

# Постановка системы проектного управления в инновационных компаниях

Деятельность инновационной компании носит проектный характер.

Разработать продукт, организовать производство, построить систему управления – все это примеры проектов, которые необходимо выполнить инновационной компании.



## Почему проектное управление необходимо быстроразвивающимся компаниям?

Уникальный характер выполняемых работ;

Жесткие сроки и ограниченные ресурсы;

Вам не хватает времени на контроль каждой задачи каждого сотрудника, подрядчика;

Трудно понять - успеете или нет выполнить необходимые работы в срок;

Ваши сотрудники делают то, чем привыкли заниматься, а не то, что необходимо сделать.

## Что такое проектное управление?

Это *не* только план-график!

Это *не* только информационная система управления проектами.

Проектное управление позволяет превратить набор разрозненных задач в ясную цепочку действий, ведущих к достижению заданной цели.

Это реализация на практике механизма планирование-исполнение-контроль-анализ.

Проектное управление охватывает такие составляющие, как инициация и завершение проектов, управление сроками, изменениями, ресурсами, качеством, рисками, проблемами, стоимостью.

## Что мы предлагаем?

Постановку системы проектного управления

Результат - действующий механизм проектного управления:

Утвержден регламент проектного управления;

Организована работа проектного комитета;

Обучены ключевые сотрудники;

Выбрана и внедрена ИС управления проектами;

Разработаны планы выполнения основных проектов;

Налажена система отчетности о ходе реализации проектов;

Аутсорсинг функций проектного офиса («штаб» проектов)

Помощь в планировании проектов;

Мониторинг и анализ исполнения проектов, подготовка статус-отчетов;

Анализ проблем и рисков проектов и разработка рекомендаций по устранению проблем и управлению рисками;

Поддержка информационной системы управления проектами;

## Почему ТБС Консалтинг?

Нашими заказчиками по данному направлению являются: Лиотех, Гемакор, Профотек (проектные компании РОСНАНО), Лукойл-Инжиниринг.

В нашей команде есть сертифицированные специалисты по управлению проектами и менеджеры, обладающие многолетним практическим опытом.