

Лучшее решение Ваших управленческих задач



- 1** В каких ситуациях мы можем Вам помочь
- 2** В чем особенность нашего подхода
- 3** Какие услуги мы оказываем

1 В каких ситуациях мы можем Вам помочь

■ **Бизнес-старт!**

При создании нового производства критическое значение будут иметь сроки выхода на операционную рентабельность, достижение инвестиционной эффективности и рост стоимости компании. Эти вопросы особенно актуальны при производстве инновационной высокотехнологичной продукции, так как конкуренция тут очень высока. Как оптимально использовать существующее ноу-хау и перейти от стадии группы энтузиастов к полномасштабному производству?

■ **Приступая к делам**

В Вашей компании произошла смена собственника, приступила к работе новая команда управленцев или произошло слияние/поглощение. Или эти события планируются в ближайшем будущем...

■ **Все под контроль**

Что делать, если бизнес становится менее эффективным, клиенты жалуются на качество продуктов и услуг, принимаемые решения не реализуются на практике? У Вас складывается понимание, что не Вы контролируете Ваш бизнес, а бизнес управляет Вами...

■ **От стратегии к тактике**

Вы фиксируете разрыв между стратегическими целями и тактическими планами. У Вас есть отличная стратегия (возможно, разработанная внешними консультантами), но нет четкого плана ее реализации. Что нужно делать и в каком порядке?

■ **Использовать преимущества**

Ваш бизнес расширяется, необходимо сохранить или повысить его эффективность. Как начать внедрение инновационных технологий в производстве, логистике или ИТ? Как оптимально использовать ноу-хау, методики и технологии?

2

В чем особенность нашего подхода

- Мы предлагаем своим клиентам управленческое решение, которое является наилучшим в конкретных обстоятельствах
- Наши услуги адаптированы к конкретным ситуациям в Вашем бизнесе, мы не предлагаем типовой набор услуг «на все случаи жизни». Мы делаем то и только то, что нужно Вам
- Мы не делаем то, что могут и должны сделать вместе с нами Ваши сотрудники, мы заботимся о формировании Вашей внутренней экспертизы для поддержки внедренных решений. Тем самым мы думаем о развитии Вашего бизнеса
- Мы вырабатываем решения вместе с Вами, исходя из Ваших задач, Ваших проблем и Ваших особенностей, у нас нет готовых рецептов

Решение проблемы требует меньше времени и усилий, когда с самого начала ясны цели и поставлены правильные вопросы, такие как:

- *Существует ли в организации ясная и согласованная цель?*
- *Что мешает организации быстрее двигаться к своей цели?*
- *Почему компания не может достигать результата более эффективно (максимальное качество с оптимальными издержками)?*
- *Что мешает обслуживать большее число клиентов, продавать больше продукции?*
- *Обеспечит ли сложившаяся в компании система управления дальнейшее развитие, а иногда и существование компании на рынке?*
- *И главное (!), что нужно сделать, чтобы получить ответы на все эти вопросы? Как? Когда? Зачем? И какими ресурсами?*

Ответив вместе с Вами на поставленные вопросы, мы сближаем наши позиции и формируем единую команду для дальнейшей работы и преобразований в организации. В эту команду мы привносим свой опыт и знание лучших практик. При этом с Вашей стороны не теряется уникальность бизнес-культуры Вашей компании. Мы считаем это крайне важным.

3

Какие услуги мы оказываем

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ направлен на построение эффективной системы управления предприятием.

- Бизнес-диагностика
- Разработка/совершенствование системы управления
- Постановка финансового/управленческого учета и бюджетирования
- Внедрение проектного управления

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ представляет собой комплекс услуг по диагностике и совершенствованию всех элементов расширенной цепочки поставок.

- Производственная логистика
- Распределительная логистика
- Транспортная логистика
- Складская логистика, консультации по выбору систем управления складом (WMS).

ИТ-КОНСАЛТИНГ охватывает весь спектр вопросов построения ИТ-системы предприятия от ИТ-инфраструктуры до управления службой ИТ.

- ИТ-аудит
- Разработка ИТ-стратегии
- Разработка ИТ-архитектуры
- Выбор промышленных программных систем

Услуга «Ваш ИТ-директор» позволяет компаниям воспользоваться в режиме аутсорсинга опытом наших высококвалифицированных ИТ-специалистов для решения вопросов стратегического управления ИТ в Вашей организации, включая оценку состояния, разработку и реализацию рекомендаций по развитию ИТ-системы на основе бизнес-стратегии, бизнес-планов, составление ИТ-бюджета, организацию процессов управления ИТ, управление поставщиками ИТ-услуг.

Наша миссия – **«Мы помогаем Вам развивать Ваш бизнес за счет наших знаний, системного подхода и проверенного опыта».**

Компания «ТБС Консалтинг» создана группой профессиональных консультантов и предоставляет услуги широкому кругу заказчиков из всех отраслей бизнеса. Наши сотрудники имеют опыт в таких областях, как:

- производство высокотехнологичной продукции
- логистика, розничная торговля и дистрибуция
- машиностроение и металлургия
- страхование
- энергетика и нефтедобыча
- фармацевтика, медицина
- производство строительных материалов
- медиа, телекоммуникации
- легкая и пищевая промышленность
- электронное правительство.

Наши подразделения расположены в Москве и Новосибирске, география работ - вся территория РФ и стран СНГ.

Контактная информация:

105082, Россия, Москва Ул. Б. Почтовая, 55/59 стр.1, оф. 706

Тел/факс + 7 499 703 15 43

E-mail: info@tbsconsulting.ru Web: <http://www.tbsconsulting.ru>